

學校誠信管理

廉政公署
防止貪污處

二零二六年一月

內容大綱

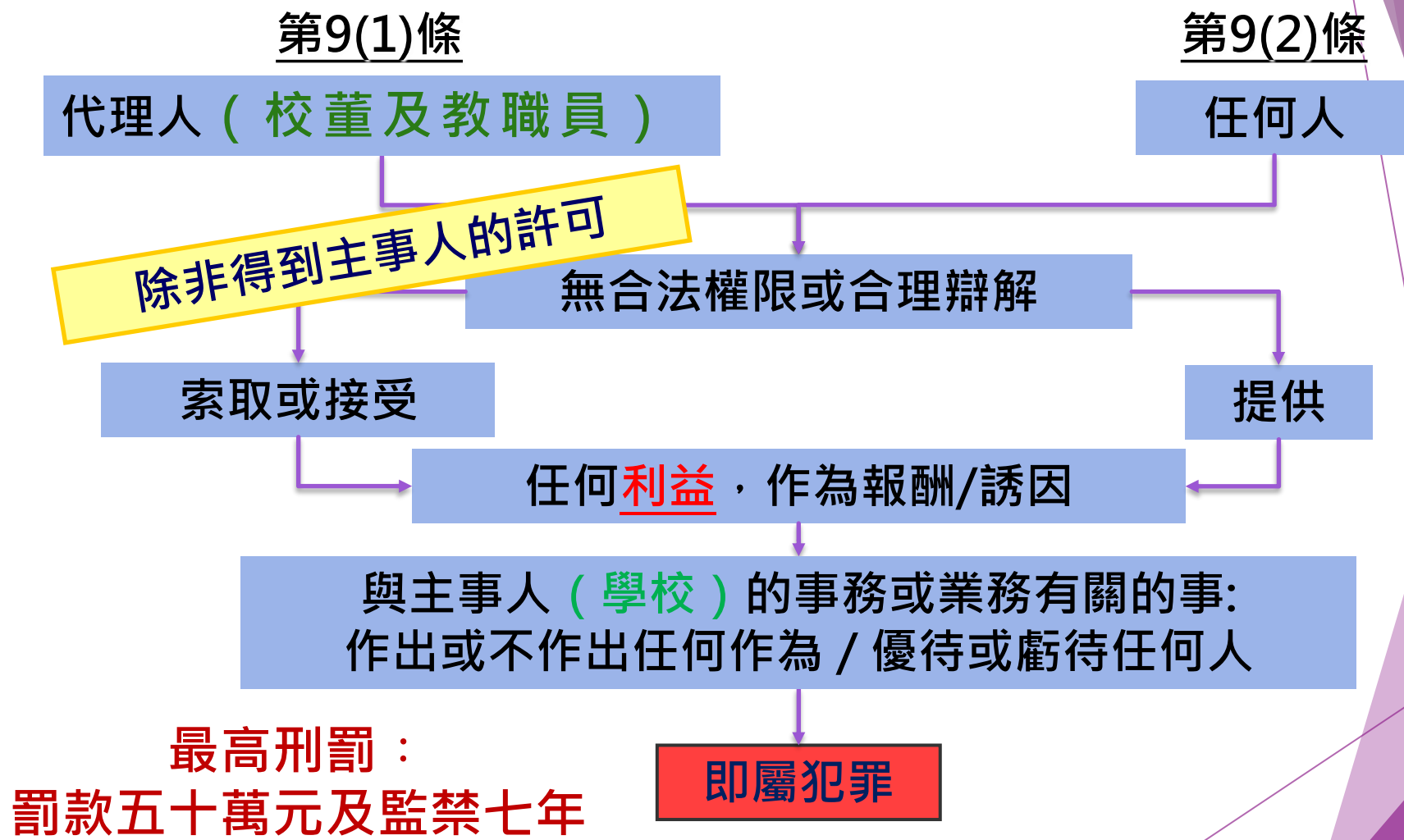


- ✓ **誠信管理**
 - 《防止賄賂條例》
 - 利益衝突
- ✓ **採購管控**
 - 短片播放
 - 採購流程
 - 貪污風險及防貪措施
- ✓ **防貪資源**



《防止賄賂條例》

防止賄賂條例：第9(1)及9(2)條



行賄受賄，同樣犯法

防止賄賂條例：利益

- 禮物、貸款、費用、報酬或佣金
- 受僱工作或合約
- 將貸款或法律責任予以支付，免卻或解除
- 行使任何權利或權力
- 服務或優待 (款待除外)



款待：供應食物或飲品，以供該場合內 即時享用，及其他附帶或同時提供之款待

防止賄賂條例：利益

防止賄賂條例訂明可接受「利益」的上限是多少？

A. \$500

B. \$200

C. 沒有訂明

D. \$1,000

防止賄賂條例：主事人的許可

- 由接受利益者的主事人給予事先許可
 - 如：校董會；並非直屬上司
- 若屬事後許可，須於合理時間內盡快獲得



不可作為辯護理由

《防止賄賂條例》 第11條

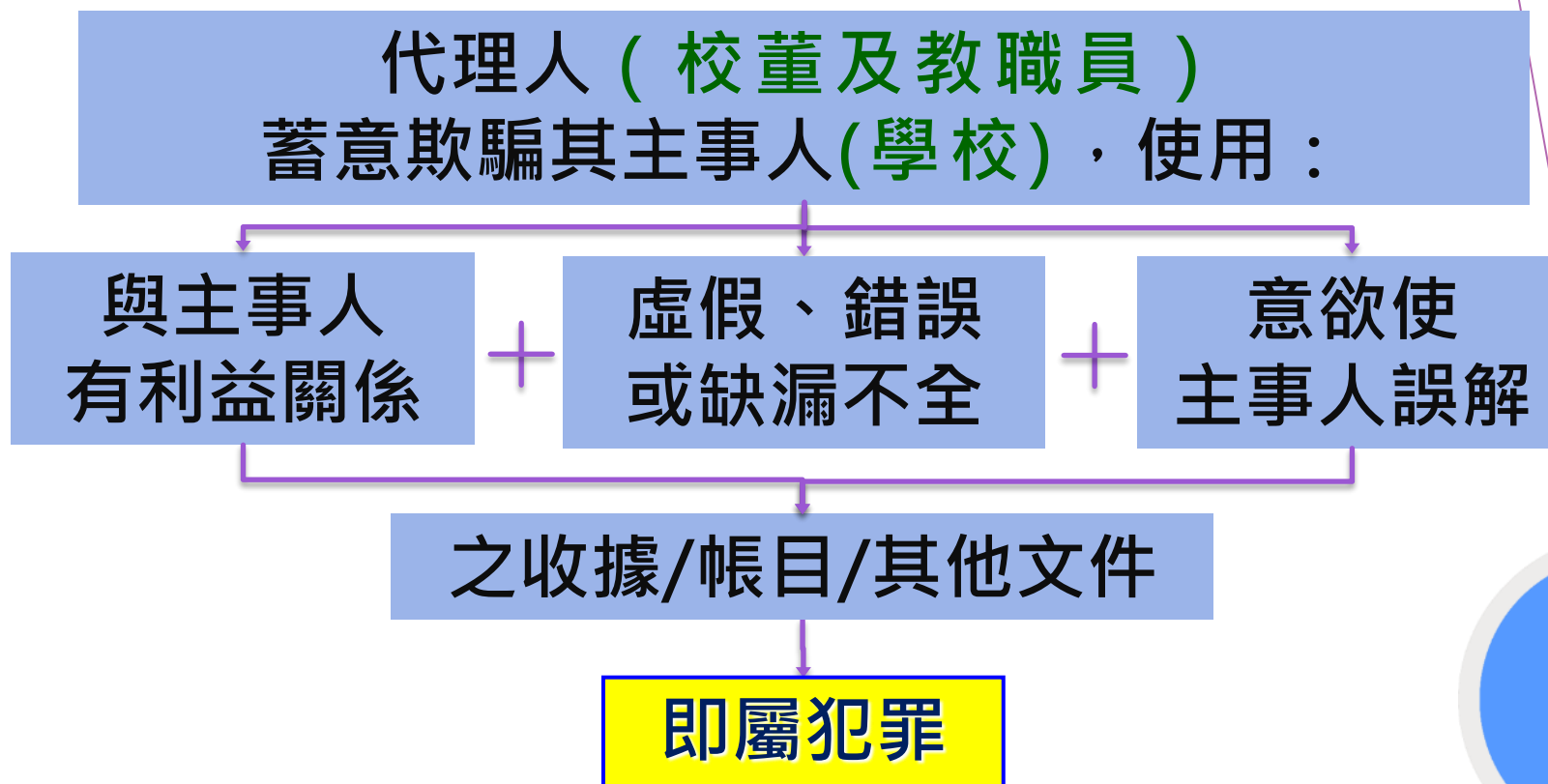
- 並無權力、權利或機會辦理
- 事實上並無辦理



《防止賄賂條例》 第19條

- 專業、行業、職業或業務之慣例

防止賄賂條例 - 第9(3)條



最高刑罰：罰款\$500,000及監禁7年





利益衝突

利益衝突

“...當校董及職員的「**私人利益**」與**學校**的利益
出現**衝突**...”



利益衝突的例子

- 負責審批自己或親友擁有財務利益的供應商所參與的採購
- 在供應商公司擔任兼職
- 接受供應商過於頻繁/奢華的款待



是否存在利益衝突？



- 進行「陽光測試」：
 - ◆ 可否心安理得向學校、同事、朋友、家人等透露你的決定？
 - ◆ 會否被懷疑不能公平、公正地處理有關事宜？
- 考慮社會人士的看法

利益衝突是否犯法？

是

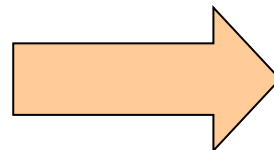
否



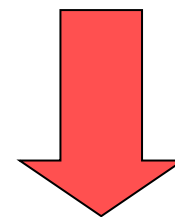
利益衝突是否犯法？

是

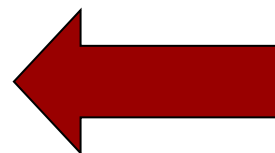
利益衝突



以權謀私



偽造文件/欺詐

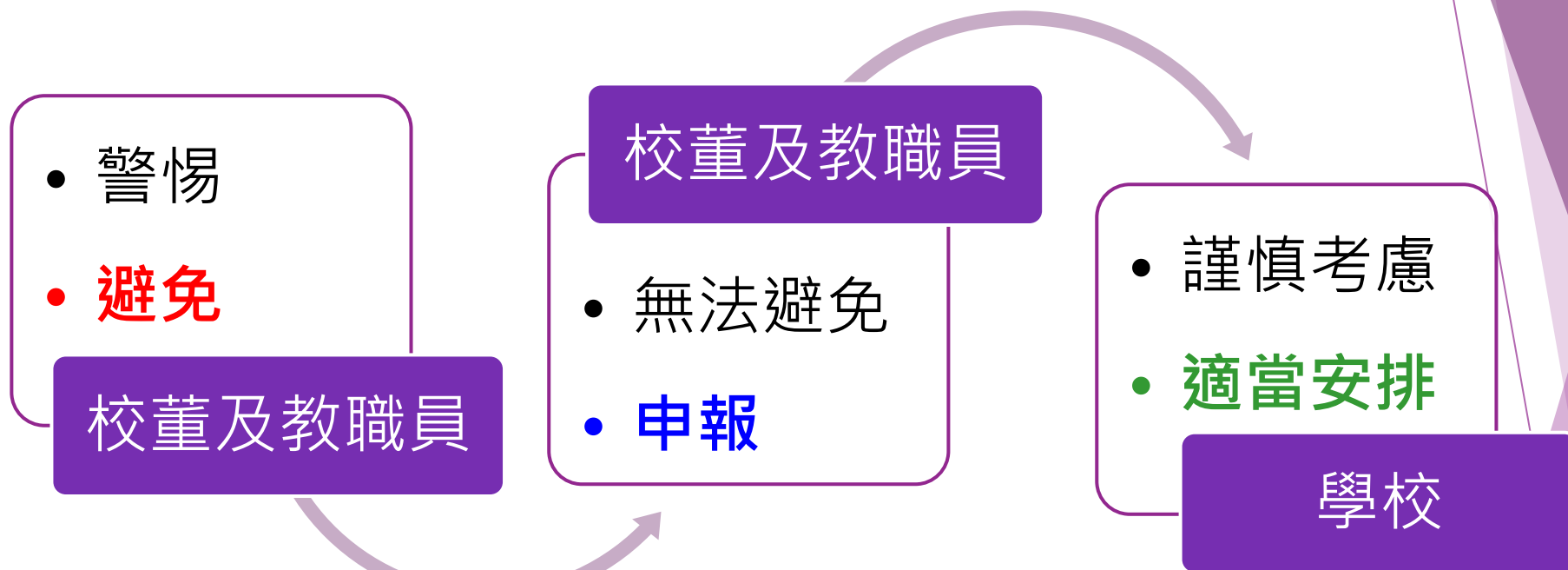


犯罪



否

處理利益衝突



- 👍 記錄利益衝突的申報及處理方法
- 👍 校董及教職員有避免及申報利益衝突的責任

防貪措施：誠信守則

- 列明履行職責時，應有的道德標準及行為
- 涵蓋三大重要誠信規範：



- ❑ 禁止收受與學校有公務往來的機構或人士所提供的任何利益
- ❑ 避免利益衝突情況；如不能避免，須申報並依據校董會決定而處理
- ❑ 嚴禁未經授權下，披露任何學校的專有資料

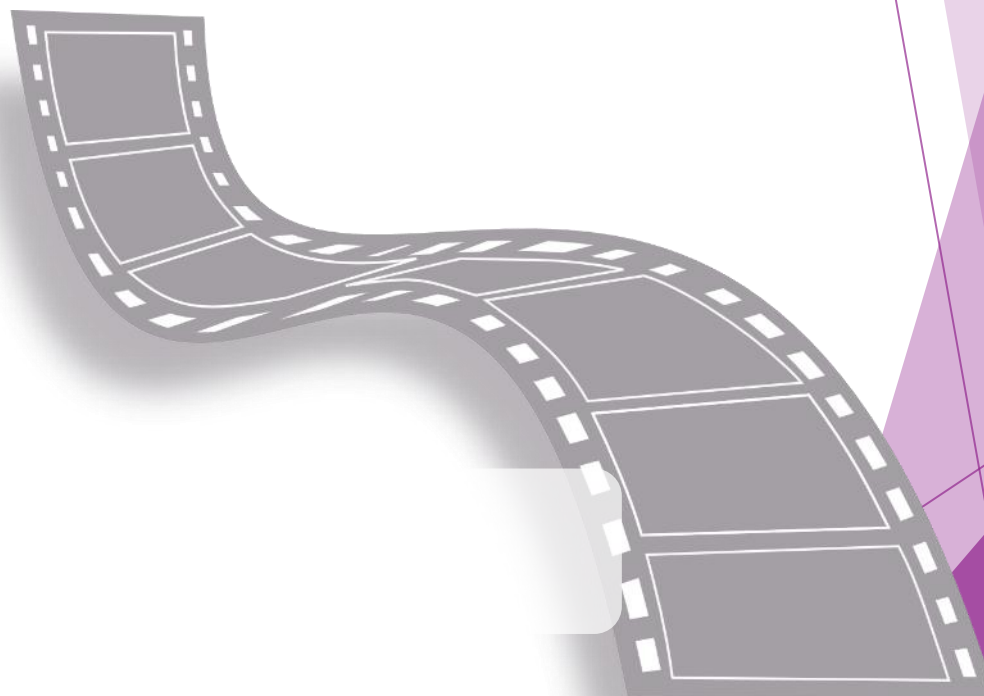
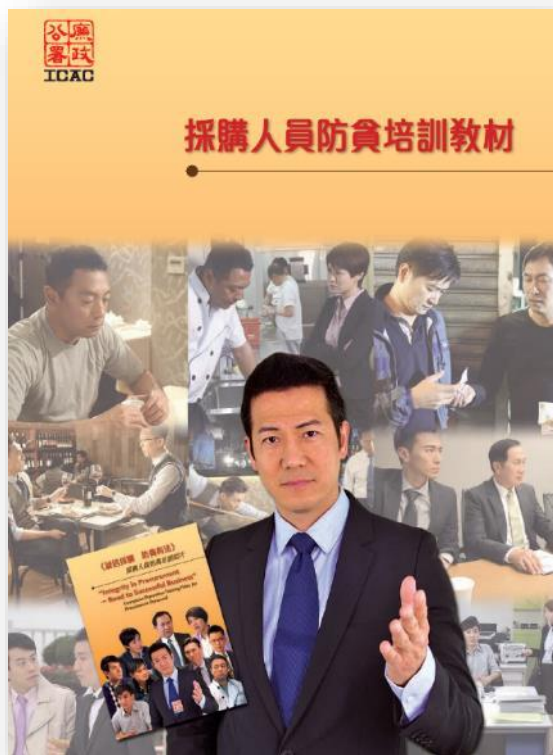


短片播放

短片播放

請觀看短片「友情·有序」：

<https://youtu.be/83HIBQSJRrE?si=iZXmUjnCS4AKovOv&t=99>



短片分析：錯在哪裏？



- Roger的做法有問題嗎？
- Mary作為管理層的責任？
- 機構責任？

Roger

- 💣 **利益衝突**：推薦自己舊同學作為供應商但沒有申報
- 💣 制訂的物品規格含糊不清
- 💣 欠缺報價截止時間



Roger

- 💣 在報價前已內定供應商
- 💣 向Ken洩露其他供應商的報價 + 更換Ken的報價單 = 舞弊、欺詐



Mary

- 💣 對採購程序、機制缺乏充足理解
- 💣 沒有盡上司責任，向下屬提供正確途徑解決問題，令下屬要「走後門」完成工作



機構責任

💣 缺乏明確及清晰指引



雖然加入供應商名單是例行公事

負責保管名單的行政部又不太理會或檢查



- 💣 認可供應商名單增刪準則/程序含糊不清
- 💣 審核程序不足
- 💣 酌情增加或刪減供應商
- 💣 缺乏適當保安措施(傳真機)

內容大綱





- 採購流程
- 貪污風險及防貪措施

採購流程





採購申請

原則：必須嚴守規定

貪污風險	防貪措施
 不必要訂購/ 過量訂購 [增加開支]	<u>事前</u> <ul style="list-style-type: none">✓ 審批時，須清楚了解及審視細節，確保：<ul style="list-style-type: none">✓ 採購是需要的✓ 數量是合適的✓ 若是重複採購，不存在分拆訂單
 將大額採購項目分 拆為多個小額採購 [迴避嚴格監控]	<u>事後</u> <ul style="list-style-type: none">✓ 定期檢視採購情況報告



準備採購 / 招標

原則：競爭性、清晰

貪污風險	防貪措施
 規格 / 條款含糊不清 [可隨意操控評審]	✓ 招標文件 / 報價邀請： <ul style="list-style-type: none">✓ 規格 / 條款須清晰✓ 以所需功能制定規格 / 條款✓ 避免指定品牌✓ 加入防貪條款
 不必要的附加條件 [減低競爭性]	

提交報價單 / 標書

原則：保密、保安、問責性

貪污風險	防貪措施
 洩露/銷毀投標/報價資料	✓ 防止有人篡改/外洩報價單/標書 <ul style="list-style-type: none">- 限制接觸報價單/標書的人- 投標箱：雙重上鎖、由不同職員保管鎖匙- 電郵：兩組密碼、由不同職員保管
 提交虛假報價單 [減低競爭性]	✓ 在限期截止前不應開啓報價單/標書

評審報價單 / 標書

原則：公平、客觀、獨立

貪污風險

💣 欠缺客觀甄選準則

[可隨意操控評審]

💣 「搬龍門」

[不公平評審結果]

防貪措施

✓ 邀請報價/招標前：

– 預先訂定客觀甄選準則：

- 符合最低規格的報價/招標
- 最高分的報價/標書


– 如價格並非評審的唯一考慮因素

- 於報價邀請書/招標文件上，註明甄選準則及相對比重
- 預先制訂詳細評分制度

✓ 開標後不得修改任何準則、相對比重及評分制度




接收貨物 / 服務

原則：收訖貨品的數量/服務的質素必須達標、問責性

貪污風險	防貪措施
<p> 貨品不合規格/ 數量不足/服務 不達標</p> <p>[隱瞞表現差劣供應商，學校蒙受損失]</p>	<ul style="list-style-type: none">✓ 認收貨品/服務：<ul style="list-style-type: none">– 盡可能委派沒有參與採購過程的職員– 高價訂單：委派督導人員監察過程及在收據上加簽✓ 交付物品後，在指定時限內核實認收<ul style="list-style-type: none">– 記錄缺失或不符合標準等情況，與有關供應商/承辦商跟進

付款

原則：準確性、真確性

常見風險	防貪措施
 誇大工作進度以加快支付款項	✓ 要求承辦商申請付款時，一併提交發票及其他證明文件(例如：顯示工程進度的照片)
 在工作完成前支付款項	✓ 在發票及證明文件上簽名作實 ✓ 發放款項前必須覆核付款申請及證明文件
 重複付款 [學校蒙受損失]	✓ 在發票及收據上蓋上「已付」印章，以防職員重複使用單據申領款項 ✓ 在申請領回款項時，提供收據或發票 ✓ 若未能提供收據或發票，須簽名作實



防貪資源

防貪資源

➤ 「學校管治與內部監控」防貪錦囊

- 學校管治
- 誠信管理
- 內部監控
- 採購
- 商業活動
- 人事管理
- 取錄學生
- 籌款、捐贈和贊助
- 校舍維修



「學校管治與內部監控」防貪錦囊

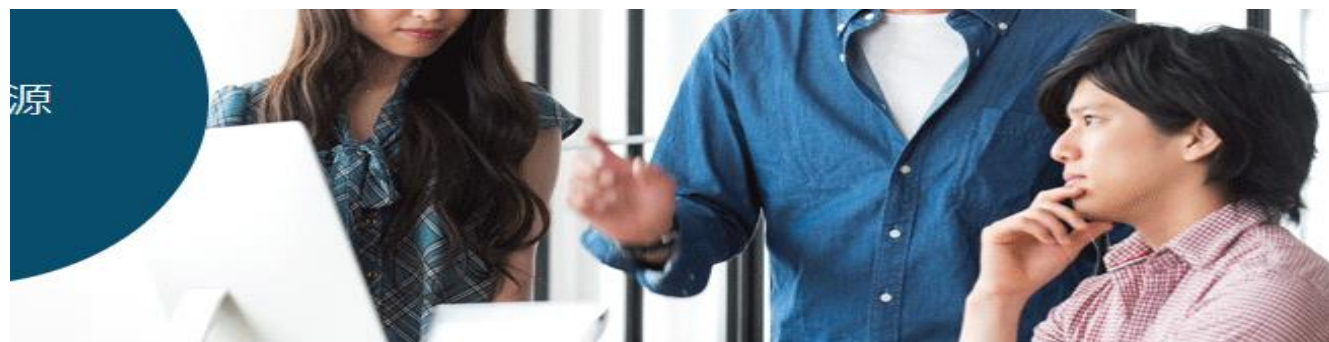
The screenshot shows the CPAS (Corruption Prevention Advisory Service) website. A red box at the top left contains the URL **1. <http://cpas.icac.hk>**. A red circle highlights the '防貪資源' (Anti-Corruption Resources) link in the top navigation bar. A red arrow points from this link to a red box containing **2. 防貪資源**. Another red arrow points from the '防貪資源' section to a red box containing **3. 教育** (Education), which is also circled in the left sidebar menu. The website header includes the ICAC and CPAS logos, a search bar, and language options (EN, 繁, 簡). The main content area features a large blue circle with the text '防貪資源' and a background image of people in a meeting. Below this, there are sections for '用以下項目去搜尋' (Search by the following items), '防貪資源' (Anti-Corruption Resources), and '您或感興趣' (You may be interested in).

1. <http://cpas.icac.hk>

2. 防貪資源

3. 教育

「學校管治與內部監控」防貪錦囊



防貪資源

Partner for
Excellence



Corruption Prevention Guide for
Tertiary Education Institutions -
Financial Reporting

[閱讀更多](#)

Best Practice Checklist



Admission of Students
to Undergraduate Programmes

Best Practice Checklist -
Admission of Students to
Undergraduate Programmes

[閱讀更多](#)

防貪錦囊



學校管治與內部監控

[閱讀更多](#)

您或感

甚麼是利益

您留意到嗎？

為何防貪對

熱門下載

PDF 誠信

PDF 私人企

4. 學校管治與內部監控

防貪資源

➤ 「採購」防貪錦囊及培訓教材/短片



防貪錦囊

用以下項目去搜尋：

字眼搜尋...

當前搜尋

結果: 9

+ 採購

+ 短片

界別 / 行業

- ☐ 樓宇管理
- ☐ 餐飲
- ☐ 建造
- ☐ 教育
- ☐ 地產代理
- ☐ 金融服務
- ☐ 上市公司
- ☐ 醫療
- ☐ 非政府組織
- ☐ 公共機構
- ☐ 零售

防貪資源



採購人員防貪培訓教材 - 前言

[閱讀更多](#)

培訓教材/短片



採購人員防貪培訓教材 - 故事一 - 友情·有序

[閱讀更多](#)



採購人員防貪培訓教材 - 故事二 - 規範有理！

[閱讀更多](#)



採購人員防貪培訓教材 - 故事三 - 招標何價？

[閱讀更多](#)

「採購」防貪錦囊及培訓教材/短片

1. <http://cpas.icac.hk>

The screenshot shows the ICAC CPAS website. At the top, the navigation bar includes links for '關於我們', '防貪服務', '防貪資源', '防貪建議', '最新消息', '常見問題', '有用連結', '聯絡我們', and '行業資訊'. A red circle highlights '防貪資源', with a red arrow pointing to a purple box labeled '2. 防貪資源'. Below the navigation bar is a large banner with the text '防貪資源' and a photo of three people. To the left of the banner is a search bar with the text '用以下項目去搜尋：' and a search button. Below the search bar is a list of categories: '樓宇管理', '餐飲', '建造', '教育', '地產代理', '金融服務', '上市公司', and '醫療'. A red circle highlights the '十採購' link, with a red arrow pointing to a purple box labeled '3. 採購'. The main content area features a section titled '《誠信採購 防貪有道》' with a subtitle '採購人員防貪培訓教材 - 前言' and a '閱讀更多' button. Below this is a section titled '採購人員防貪培訓教材 - 故事一 - 友情·有序' with a '閱讀更多' button. To the right of the main content is a sidebar with the heading '您或感興趣' and a list of topics: '甚麼是利益衝突?', '您留意到潛在的詐騙和貪污警號嗎?', and '為何防貪對您公司極其重要?'. Below this is a section titled '熱門下載' with a list of PDF documents: '幼稚園運作防貪指南', '誠信培訓時間表', and '私人企業行為守則範本簡介'.

The screenshot shows the ICAC CPAS website search results page. The search bar at the top contains the text '十採購'. Below the search bar is a list of categories: '樓宇管理', '餐飲', '建造', '教育', '地產代理', '金融服務', '上市公司', '醫療', '非政府組織', '公共機構', '零售', '中小企業', '體育', '檢測和認證', and '旅遊'. A red circle highlights the '十採購' link, with a red arrow pointing to a purple box labeled '3. 採購'. The main content area features a section titled '《誠信採購 防貪有道》' with a subtitle '採購人員防貪培訓教材 - 前言' and a '閱讀更多' button. Below this is a section titled '採購人員防貪培訓教材 - 故事一 - 友情·有序' with a '閱讀更多' button. To the right of the main content is a sidebar with the heading '您或感興趣' and a list of topics: '甚麼是利益衝突?', '您留意到潛在的詐騙和貪污警號嗎?', and '為何防貪對您公司極其重要?'. Below this is a section titled '熱門下載' with a list of PDF documents: '幼稚園運作防貪指南', '誠信培訓時間表', and '私人企業行為守則範本簡介'.

The screenshot shows the ICAC CPAS website search results page. The search bar at the top contains the text '十採購'. Below the search bar is a list of categories: '樓宇管理', '餐飲', '建造', '教育', '地產代理', '金融服務', '上市公司', '醫療', '非政府組織', '公共機構', '零售', '中小企業', '體育', '檢測和認證', and '旅遊'. A red circle highlights the '十採購' link, with a red arrow pointing to a purple box labeled '3. 採購'. The main content area features a section titled '《誠信採購 防貪有道》' with a subtitle '採購人員防貪培訓教材 - 前言' and a '閱讀更多' button. Below this is a section titled '採購人員防貪培訓教材 - 故事一 - 友情·有序' with a '閱讀更多' button. To the right of the main content is a sidebar with the heading '您或感興趣' and a list of topics: '甚麼是利益衝突?', '您留意到潛在的詐騙和貪污警號嗎?', and '為何防貪對您公司極其重要?'. Below this is a section titled '熱門下載' with a list of PDF documents: '幼稚園運作防貪指南', '誠信培訓時間表', and '私人企業行為守則範本簡介'.

防貪諮詢服務

- 為私營機構提供顧問服務：
 - 就行為守則、防貪制度及監控措施提供建議
 - 為機構管理人員提供防貪培訓



電話：2526 6363

電郵：cpas@cpd.icac.org.hk

防貪諮詢服務及登記訂閱通訊：

https://cpas.icac.hk/Form/Service_Form?cate_id=30

謝謝



請掃描二維碼
訂閱防貪諮詢服務通訊

聲明

本簡報旨在就常見的貪污風險及防貪措施提供一般介紹，而不會對各種情況下可能出現的貪污問題提供處理方法。簡報中提及的相關法例及防貪建議，只屬一般及概括性質，旨在以淺白的文字介紹重點，並不可取代原本的法例條文。因此，任何人在使用本簡報而有疑問時，應參照法例原文或徵詢廉政公署意見。廉政公署已盡力確保簡報內的資料正確，但不會對該等資料的準確性或完整性，或任何特定情況下使用的合適性，作出任何明示或隱含的陳述、申述、保證或擔保。對於任何人士因使用本簡報的建議，或依據本簡報內的資料而引致的任何損失或後果，廉政公署將不會承擔任何責任。本簡報版權歸廉政公署所有，翻印只限作非牟利用途，惟須註明資料來源和版權擁有人。如有查詢，請聯絡廉政公署防止貪污處 (www.icac.org.hk)。