

學校誠信管理

廉政公署
防止貪污處

二零二六年一月

內容大綱

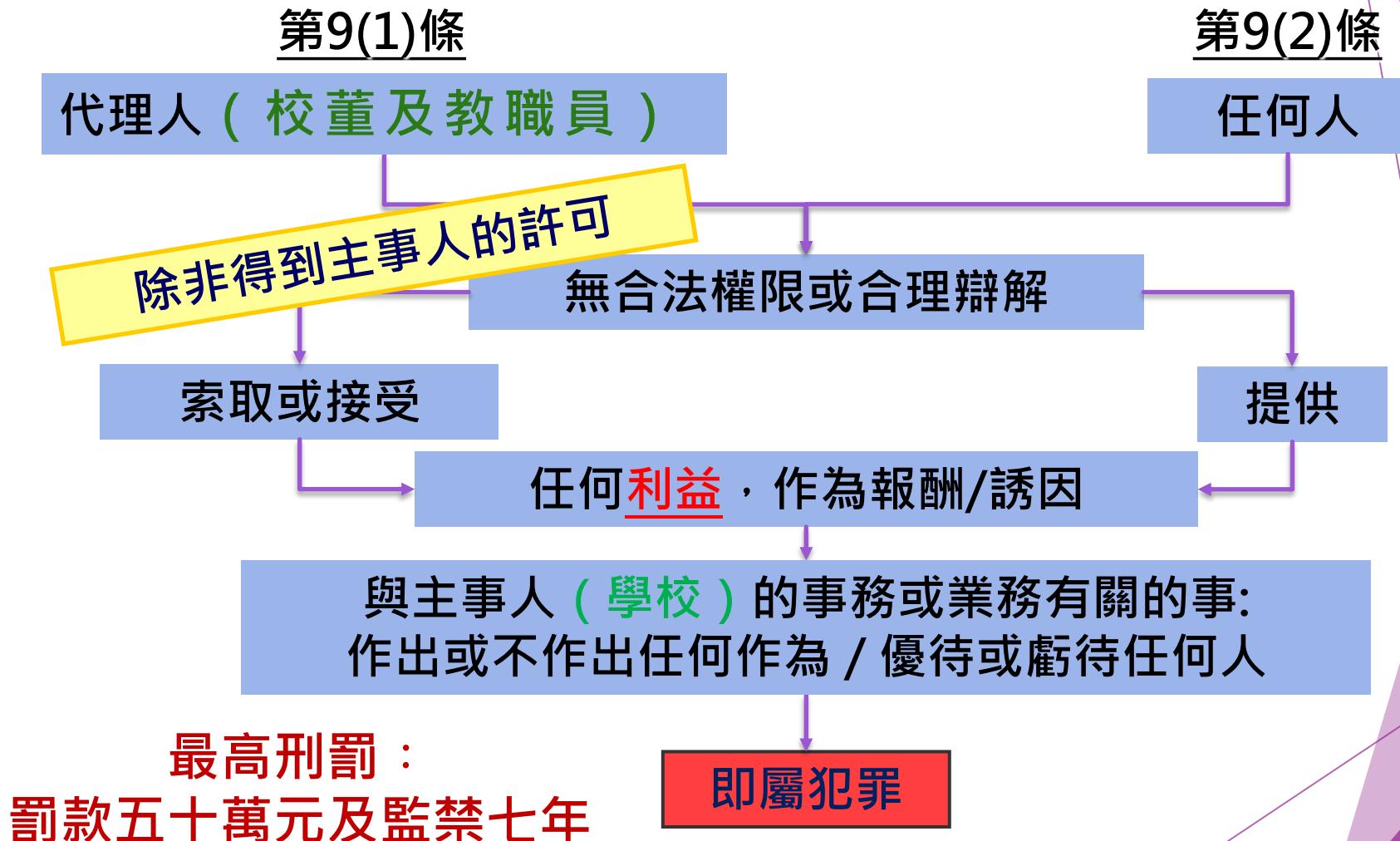


- ✓ **誠信管理**
 - 《防止賄賂條例》
 - 利益衝突
- ✓ **採購管控**
 - 短片播放
 - 採購流程
 - 貪污風險及防貪措施
- ✓ **防貪資源**



《防止賄賂條例》

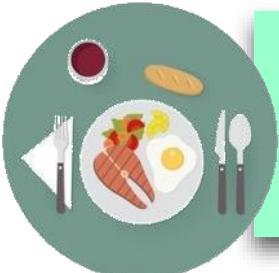
防止賄賂條例：第9(1)及9(2)條



行賄受賄，同樣犯法

防止賄賂條例：利益

- 禮物、貸款、費用、報酬或佣金
- 受僱工作或合約
- 將貸款或法律責任予以支付，免卻或解除
- 行使任何權利或權力
- 服務或優待 (款待除外)



款待：供應食物或飲品，以供該場合內即時享用，及其他附帶或同時提供之款待



防止賄賂條例：利益

防止賄賂條例訂明可接受「利益」的上限是多少？

A. \$500

B. \$200

C. 沒有訂明

D. \$1,000

防止賄賂條例：主事人的許可

- 由接受利益者的主事人給予事先許可
 - 如：校董會；並非直屬上司
- 若屬事後許可，須於合理時間內盡快獲得



不可作為辯護理由

《防止賄賂條例》第11條

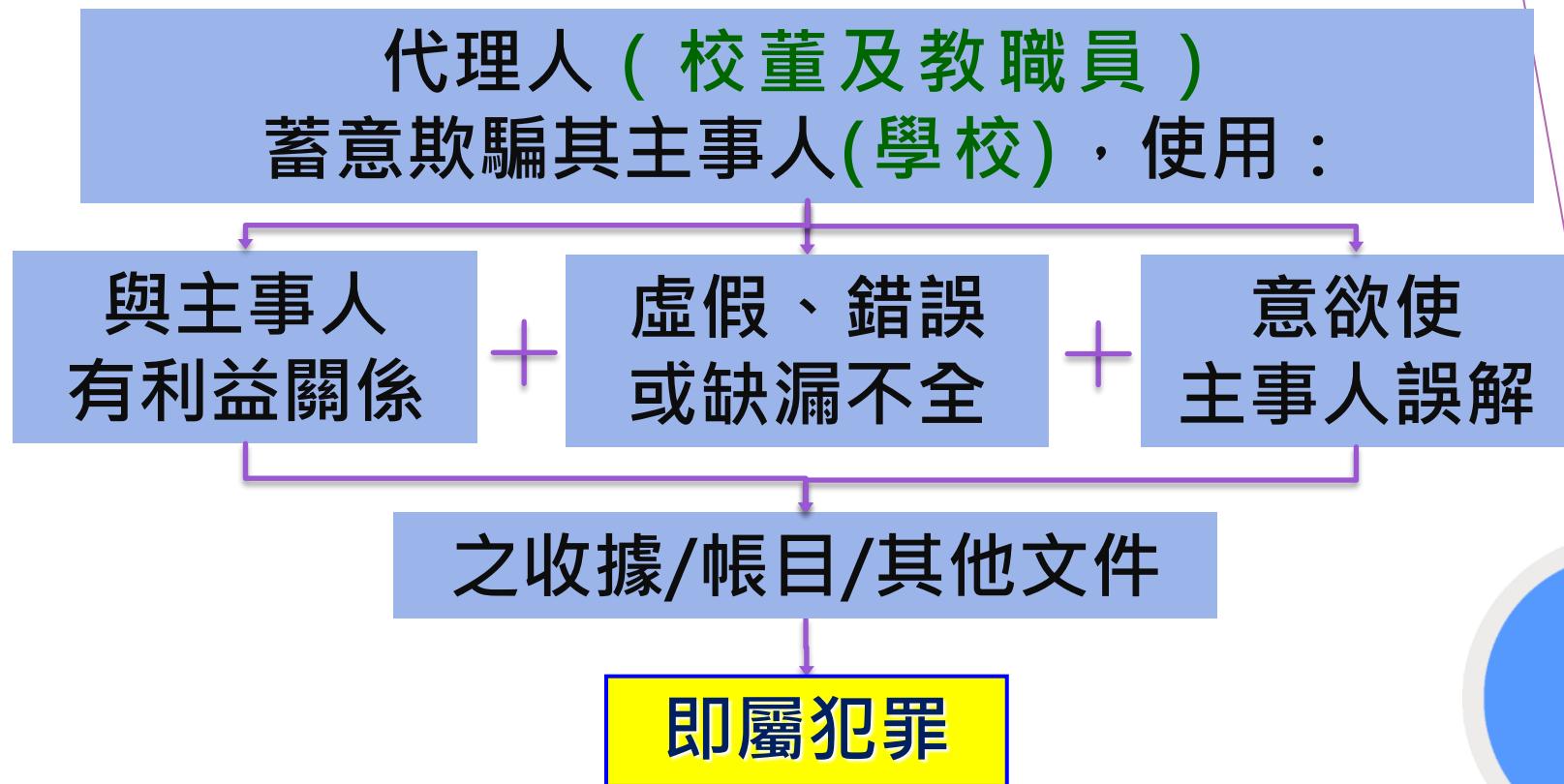
- 並無權力、權利或機會辦理
- 事實上並無辦理



《防止賄賂條例》第19條

- 專業、行業、職業或業務之慣例

防止賄賂條例 - 第9(3)條



最高刑罰: 罰款\$500,000及監禁7年





利益衝突

利益衝突

“...當校董及職員的「**私人利益**」與**學校的利益**出現**衝突**...”



利益衝突的例子

- 負責審批自己或親友擁有財務利益的供應商所參與的採購
- 在供應商公司擔任兼職
- 接受供應商過於頻繁/奢華的款待



是否存在利益衝突？



- 進行「陽光測試」：
 - ◆ 可否心安理得向學校、同事、朋友、家人等透露你的決定？
 - ◆ 會否被懷疑不能公平、公正地處理有關事宜？
- 考慮社會人士的看法

利益衝突是否犯法？

是

否



利益衝突是否犯法？

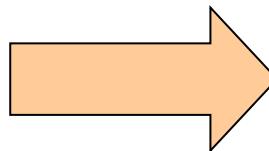
是

否

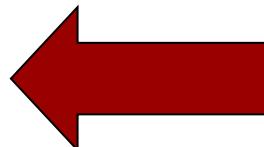
利益衝突



犯罪



以權謀私



偽造文件/欺詐

處理利益衝突



- 👉 記錄利益衝突的申報及處理方法
- 👉 校董及教職員有避免及申報利益衝突的責任

防貪措施：誠信守則

- 列明履行職責時，應有的道德標準及行為
- 涵蓋三大重要誠信規範：

- 禁止收受與學校有公務往來的機構或人士所提供的任何利益
- 避免利益衝突情況；如不能避免，須申報並依據校董會決定而處理
- 嚴禁未經授權下，披露任何學校的專有資料



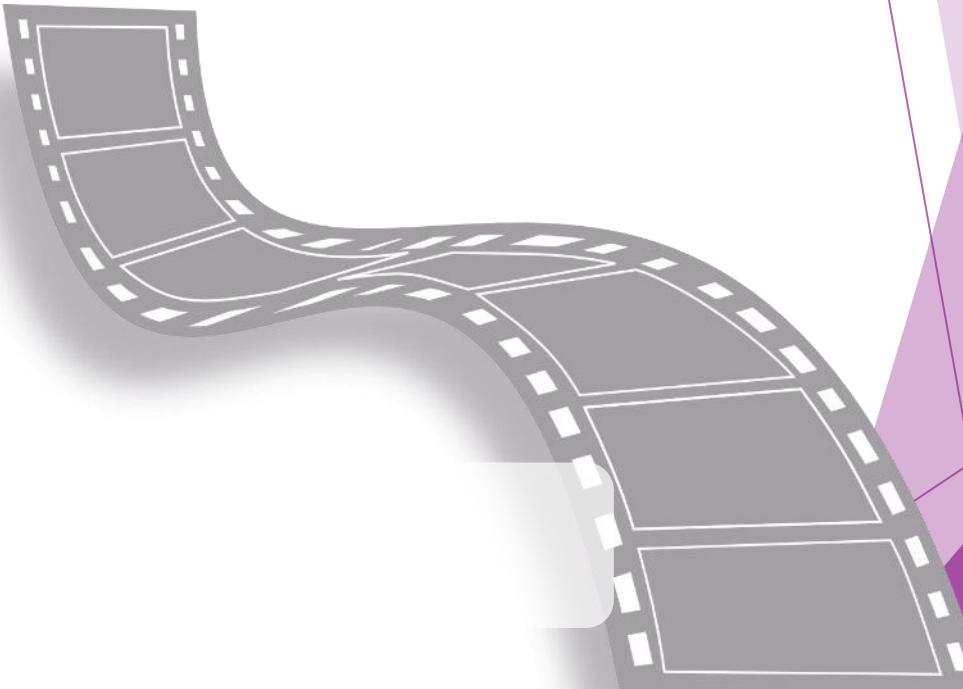
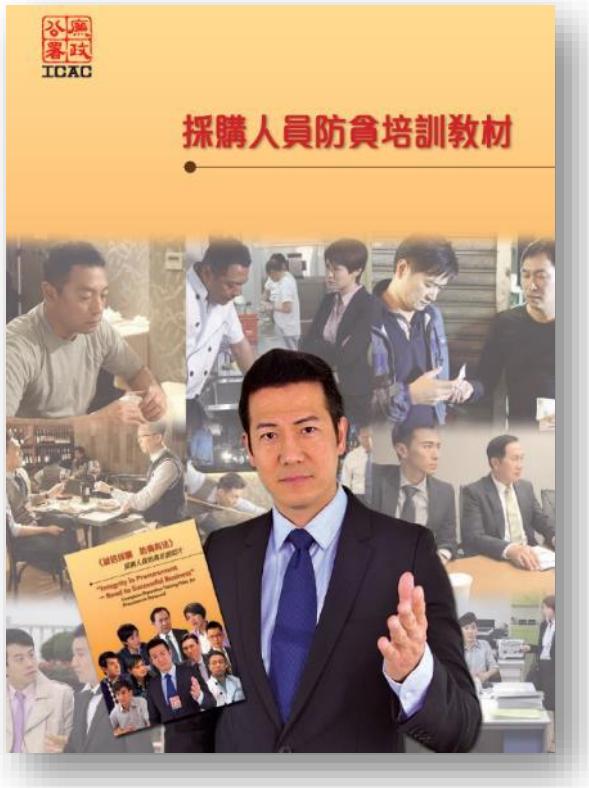


短片播放

短片播放

請觀看短片「友情・有序」：

<https://youtu.be/83HIBQSJRrE?si=iZXmUjnCS4AKovOv&t=99>



短片分析：錯在哪裏？



- Roger的做法有問題嗎？
- Mary作為管理層的責任？
- 機構責任？

Roger

- 💣 **利益衝突**：推薦自己舊同學作為供應商但沒有申報
- 💣 制訂的物品規格含糊不清
- 💣 欠缺報價截止時間



Roger

- 💣 在報價前已內定供應商
- 💣 向Ken洩露其他供應商的報價 + 更換Ken的報價單
= 舞弊、欺詐



Mary

- 💣 對採購程序、機制缺乏充足理解
- 💣 沒有盡上司責任，向下屬提供正確途徑解決問題，令下屬要「走後門」完成工作



機構責任



缺乏明確及清晰指引



認可供應商名單增刪準則/
程序含糊不清



審核程序不足



酌情增加或刪減供應商



缺乏適當保安措施(傳真機)

負責保管名單的行政部又不太理會或檢查

內容大綱



- 採購流程
- 貪污風險及
防貪措施

採購流程



採購申請

原則：必須嚴守規定

貪污風險	防貪措施
<p>💣 不必要訂購 / 過量訂購 [增加開支]</p>	<p><u>事前</u></p> <p>✓ 審批時，須清楚了解及審視細節， 確保：</p> <ul style="list-style-type: none">✓ 採購是需要的✓ 數量是合適的✓ 若是重複採購，不存在分拆訂單
<p>💣 將大額採購項目分 拆為多個小額採購 [迴避嚴格監控]</p>	<p><u>事後</u></p> <p>✓ 定期檢視採購情況報告</p>

準備採購 / 招標

原則：競爭性、清晰

貪污風險	防貪措施
<p>💣 規格/條款含糊不清 [可隨意操控評審]</p>	<p>✓ 招標文件/報價邀請：</p> <ul style="list-style-type: none">✓ 規格/條款須清晰✓ 以所需功能制定規格/條款✓ 避免指定品牌✓ 加入防貪條款
<p>💣 不必要的附加條件 [減低競爭性]</p>	

提交報價單 / 標書

原則：保密、保安、問責性

貪污風險	防貪措施
<ul style="list-style-type: none">💣 泄露/銷毀投標 / 報價資料💣 提交虛假報價單 [減低競爭性]	<ul style="list-style-type: none">✓ 防止有人篡改/外洩報價單/標書<ul style="list-style-type: none">- 限制接觸報價單/標書的人- 投標箱：雙重上鎖、由不同職員保管鎖匙- 電郵：兩組密碼、由不同職員保管✓ 在限期截止前不應開啓報價單/標書

評審報價單 / 標書

原則：公平、客觀、獨立

貪污風險	防貪措施
<p>💣 欠缺客觀甄選準則 [可隨意操控評審]</p>	<p>✓ 邀請報價/招標前：</p> <ul style="list-style-type: none">－預先訂定客觀甄選準則：<ul style="list-style-type: none">○ 符合最低規格的報價/招標○ 最高分的報價/標書－如價格並非評審的唯一考慮因素<ul style="list-style-type: none">○ 於報價邀請書/招標文件上，註明甄選準則及相對比重○ 預先制訂詳細評分制度
<p>💣 「搬龍門」 [不公平評審結果]</p>	<p>✓ 開標後不得修改任何準則、相對比重及評分制度</p>

接收貨物 / 服務

原則：收訖貨品的數量/服務的質素必須達標、問責性

貪污風險	防貪措施
<p>💣 貨品不合規格/ 數量不足/服務 不達標</p> <p>[隱瞞表現差劣供應 商，學校蒙受損失]</p>	<p>✓ 認收貨品/服務： - 盡可能委派沒有參與採購過程的 職員 - 高價訂單：委派督導人員監察過程 及在收據上加簽</p> <p>✓ 交付物品後，在指定時限內核實認收 - 記錄缺失或不符合標準等情況，與 有關供應商/承辦商跟進</p>

付款

原則：準確性、真確性

常見風險	防貪措施
💣 謂大工作進度以加快支付款項	✓ 要求承辦商申請付款時，一併提交發票及其他證明文件(例如：顯示工程進度的照片)
💣 在工作完成前支付款項	✓ 在發票及證明文件上簽名作實 ✓ 發放款項前必須覆核付款申請及證明文件
💣 重複付款	✓ 在發票及收據上蓋上「已付」印章，以防職員重複使用單據申領款項 ✓ 在申請領回款項時，提供收據或發票
【學校蒙受損失】	✓ 若未能提供收據或發票，須簽名作實



防貪資源

防貪資源

➤ 「學校管治與內部監控」防貪錦囊

- 學校管治
- 誠信管理
- 內部監控
- 採購
- 商業活動
- 人事管理
- 取錄學生
- 署款、捐贈和贊助
- 校舍維修



「學校管治與內部監控」防貪錦囊

1. <http://cpas.icac.hk>

2. 防貪資源

3. 教育



The screenshot shows the CPAS website with a red box around the URL. A red arrow points from the '2. 防貪資源' box to the '防貪資源' menu item in the top navigation bar. Another red arrow points from the '3. 教育' box to the '教育' checkbox in the sidebar search filters. The main content area displays the 'Anti-Corruption Programme – A Guide for Listed Companies' document.



「學校管治與內部監控」防貪錦囊



源

防貪資源

Partner for Excellence



Corruption Prevention Guide for Tertiary Education Institutions - Financial Reporting

[閱讀更多](#)

Best Practice Checklist



Admission of Students to Undergraduate Programmes

[閱讀更多](#)

學校管治與內部監控

[閱讀更多](#)

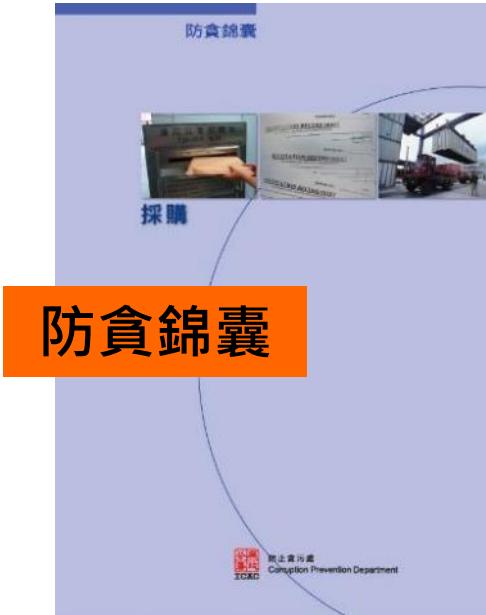
您或感
甚麼是利益
您留意到這
嗎？
為何防貪對
熱門下

PDF 誠信卡
PDF 私人企

4. 學校管治與內部監控

防貪資源

➤ 「採購」防貪錦囊及培訓教材/短片



用以下項目去搜尋：

當前搜尋

結果: 9

- + 採購
- + 短片

界別 / 行業

- 樓宇管理
- 餐飲
- 建造
- 教育
- 地產代理
- 金融服務
- 上市公司
- 醫療
- 非政府組織
- 公共機構
- 零售

防貪資源

採購人員防貪培訓教材 - 前言

[閱讀更多](#)

培訓教材/短片

採購人員防貪培訓教材 - 故事一 - 友情・有序

[閱讀更多](#)

採購人員防貪培訓教材 - 故事二 - 規範有理！

[閱讀更多](#)

採購人員防貪培訓教材 - 故事三 - 招標何價？

[閱讀更多](#)

「採購」防貪錦囊及培訓教材/短片

1. <http://cpas.icac.hk>

關於我們 | 防貪服務 | 防貪資源 | **防貪建議** | 最新消息 | 常見問題 | 有問必答 | 服務申請 | 行業資訊

防貪資源

用以下項目去搜尋：
字眼搜尋...
當前搜尋
結果: 27
+ 採購

界別 / 行業
 楼宇管理
 餐飲
 建造
 教育
 地產代理
 金融服務
 上市公司
 醫療

3. 採購

防貪資源
《誠信採購 防貪有法》
採購人員防貪培訓短片
"Integrity in Procurement – Road to Successful Business"
Corruption Prevention Training Video for Procurement Personnel
閱讀更多

採購人員防貪培訓教材 - 故事一 - 友情 - 有序
閱讀更多

採購人員防貪培訓教材 - 故事二 - 規範有理！
閱讀更多

採購人員防貪培訓教材 - 故事三 - 招標何價？
閱讀更多

您或感興趣
甚麼是利益衝突？
您留意到潛在的詐騙和貪污警號嗎？
為何防貪對您公司極其重要？

熱門下載
PDF 幼稚園運作防貪指南
PDF 誠信培訓時間表
PDF 私人企業行為守則範本簡介

2. 防貪資源

當前搜尋
結果: 27
+ 採購

界別 / 行業
 楼宇管理
 餐飲
 建造
 教育
 地產代理
 金融服務
 上市公司
 醫療
 非政府組織
 公共機構
 零售
 中小企業
 體育
 檢測和認證
 旅遊

功能
 合約管理
 員工管理

防貪資料種類

4. 防貪錦囊及培訓教材/短片

"Integrity in Procurement – Road to Successful Business" Corruption Prevention Training Video for Procurement Personnel
採購人員防貪培訓教材 - 故事一 - 友情 - 有序
閱讀更多

採購人員防貪培訓教材 - 故事二 - 規範有理！
閱讀更多

採購人員防貪培訓教材 - 故事三 - 招標何價？
閱讀更多

採購
閱讀更多

防貪諮詢服務

- 為私營機構提供顧問服務：
 - 就行為守則、防貪制度及監控措施提供建議
 - 為機構管理人員提供防貪培訓



電話 : 2526 6363

電郵 : cpas@cpd.icac.org.hk

防貪諮詢服務及登記訂閱通訊 :

https://cpas.icac.hk/Form/Service_Form?cate_id=30

謝謝



請掃描二維碼
訂閱防貪諮詢服務通訊

聲明

本簡報旨在就常見的貪污風險及防貪措施提供一般介紹，而不會對各種情況下可能出現的貪污問題提供處理方法。簡報中提及的相關法例及防貪建議，只屬一般及概括性質，旨在以淺白的文字介紹重點，並不可取代原本的法例條文。因此，任何人在使用本簡報而有疑問時，應參照法例原文或徵詢廉政公署意見。廉政公署已盡力確保簡報內的資料正確，但不會對該等資料的準確性或完整性，或任何特定情況下使用的合適性，作出任何明示或隱含的陳述、申述、保證或擔保。對於任何人士因使用本簡報的建議，或依據本簡報內的資料而引致的任何損失或後果，廉政公署將不會承擔任何責任。本簡報版權歸廉政公署所有，翻印只限作非牟利用途，惟須註明資料來源和版權擁有人。如有查詢，請聯絡廉政公署防止貪污處 (www.icac.org.hk)。

